

**Università di Torino**

– Dipartimento di Scienze Economiche e Finanziarie “G. Prato” –

**PRIMO WORKSHOP SULLE FONDAZIONI**

Torino, 10 maggio 2007

**Fondazioni *grant making* :  
l'esperienza della  
Compagnia di San Paolo**

**Flavio Brugnoli**

Responsabile Coordinamento Attività Istituzionali  
e Area Istruzione - Ricerca - Sanità

[www.compagnia.torino.it](http://www.compagnia.torino.it)

**COMPAGNIA**  
di San Paolo

# La Compagnia di San Paolo

oggi è:

- una fondazione ex-bancaria
- di diritto privato
- con piena autonomia statutaria e gestionale
- con un patrimonio di **€ 9,1 miliardi** (a fine 2006) e
- stanziamenti per **€ 616,7 milioni** dal 2002 al 2006  
(€ 690,5 milioni inclusi i Fondi per il Volontariato)
- che ha dato vita a un **gruppo *non profit***

# Organi e staff della Compagnia

- **Consiglio Generale** (21 membri)
- **Comitato di Gestione** (7 membri)
- **Presidente**
- **Segretario Generale**
- **Collegio dei Revisori**
- **La struttura è composta da circa 80 persone**

# Come opera la Compagnia

## Il "gruppo *non profit*" come modello "misto"

### *Grant-making*

- Progetti
- Sostegno attività istituzionale
- (Fondazioni comunitarie)

### *Operating*

- Enti strumentali
- Progetti interni

### *Grant-making* *"proattivo"*

- Programmi
- Bandi
- Convenzioni
- Progetti a rete

# I settori d'intervento

- Ricerca scientifica, economica e giuridica
- Istruzione
- Arte
- Beni e attività culturali
- Sanità
- Assistenza alle categorie sociali deboli

# Gli enti strumentali

- **Fondazione per la Scuola**  
[www.fondazione scuola.it](http://www.fondazione scuola.it)
- **Fondazione per l'Arte**  
[www.fondazione arte.it](http://www.fondazione arte.it)
- **Ufficio Pio**  
[www.ufficiopio.torino.it](http://www.ufficiopio.torino.it)
- **Fondazione Collegio Carlo Alberto**  
[www.carloalberto.org](http://www.carloalberto.org)
- **Istituto Superiore Mario Boella**  
[www.ismb.it](http://www.ismb.it)
- **SiTI – Istituto Superiore sui Sistemi Territoriali per l'Innovazione**  
[www.siti.polito.it](http://www.siti.polito.it)
- ***Human Genetics Foundation (HuGeF) – Torino***

# I “Programmi” pluriennali

“Un programma, anche di durata pluriennale, è un insieme coordinato e integrato di azioni volte al conseguimento di uno o più obiettivi coerenti con le finalità e la sfera di attività della Compagnia, anche di natura intersettoriale”

- Programma **Musei**
- Programma **Oncologia** (2001-2004: € 51,2m)
- Programma **Neuroscienze**
- Programma *Housing*

# Stanziamenti nel 2006

| <i>Settore</i>            | <i>stanziamenti</i> | <i>%</i>     | <i>ammontare</i>   | <i>%</i>     |
|---------------------------|---------------------|--------------|--------------------|--------------|
| Ricerca                   | 180                 | 20,5         | 30.600.000         | 20,6         |
| Istruzione                | 75                  | 8,5          | 16.200.000         | 10,9         |
| Arte                      | 162                 | 18,3         | 27.500.000         | 18,5         |
| Beni e attività culturali | 240                 | 27,3         | 15.200.000         | 10,3         |
| Sanità                    | 34                  | 3,9          | 16.000.000         | 10,8         |
| Assistenza                | 184                 | 20,9         | 29.000.000         | 19,5         |
| Progetti intersettoriali  | 5                   | 0,6          | 14.000.000         | 9,4          |
| <b>Totale</b>             | <b>880</b>          | <b>100,0</b> | <b>148.500.000</b> | <b>100,0</b> |

# Ripartizione stanziamenti 2006 per classe dimensionale

| <i>Classe dimensionale</i> | <i>Numero stanziamenti</i> | <i>%</i> | <i>Ammontare</i> | <i>%</i> |
|----------------------------|----------------------------|----------|------------------|----------|
| 0 $\geq$ 50.000            | 449                        | 51,1     | 12.046.190       | 8,1      |
| 50.000 $\geq$ 500.000      | 384                        | 43,6     | 57.077.878       | 38,4     |
| > 500.000                  | 47                         | 5,3      | 79.375.932       | 53,5     |
| Totale                     | 880                        | 100,0    | 148.500.000      | 100,0    |

# Ripartizione territoriale degli stanziamenti 2006

| <i>Area geografica</i>  | <i>Stanziamenti</i> | <i>Ammontare</i> | <i>%</i> |
|-------------------------|---------------------|------------------|----------|
| Torino e provincia      | 516                 | 111.005.460      | 74,8     |
| Altre province Piemonte | 124                 | 7.787.300        | 5,2      |
| Altre regioni           | 220                 | 27.454.240       | 18,5     |
| Estero                  | 20                  | 2.253.000        | 1,5      |
| <i>Totale</i>           | 880                 | 148.500.000      | 100,0    |

# Programmazione strategica della Compagnia

- **Linee a medio termine**

- Prospettive d'intervento a medio termine 1997-2000
- Documento programmatico pluriennale 2001-2004
- Documento programmatico pluriennale 2005-2008  
*(Contesto /obiettivi /strategie e ambiti di intervento)*

- **Linee annuali**

- Documento programmatico previsionale

# Linee Programmatiche 2007

## Ricerca scientifica, economica e giuridica

- **Aree tematiche / filoni**

- Centri di eccellenza scientifici e tecnologici
- Diffusione della cultura scientifica
- Studi economici e politiche pubbliche
- Integrazione europea e relazioni internazionali
  - società civile e istituzioni europee
  - ruolo internazionale dell'Europa
  - diritti umani e sviluppo
  - il polo ONU a Torino

- **Enti strumentali**

- Istituto Mario Boella
- Collegio Carlo Alberto
- SiTI
- (HuGeF)

# Reportistica e *accountability*

Dall'esercizio 1996:

- **Bilancio di missione**
- **Relazione economico-finanziaria**
- **Rapporto annuale** (in italiano e in inglese)
- **[www.compagnia.torino.it](http://www.compagnia.torino.it)**

# Uno sguardo sul futuro

## *sfide interne*

- *Governance* del gruppo *non profit*
- coerenza linee / attività / struttura
- “cooperazione orizzontale” nel gruppo
- valutazione come fonte di apprendimento
- valorizzazione delle risorse umane

# Uno sguardo sul futuro

## *sfide esterne*

- Legittimazione come attore del pluralismo sociale
- “soggetti dell’organizzazione delle libertà sociali”
- capacità di essere una “fondazione europea”
- bilanciamento continuità / innovazione
- lavorare sui fattori pre-competitivi dello sviluppo  
(capitale umano / qualità della vita / inclusione sociale)